

УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР «ЛОГИСТИКУМ»

Утверждаю

Генеральный директор

ООО «Логистикум»

Матвеев В. В.



2018 г.

ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ «ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Ростов-на-Дону
2018

1. ЦЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Цель обучения: приобретение теоретических знаний и практических навыков в сфере транспортной логистики, складской логистики, логистики закупок и управления запасами.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ

В результате освоения программы слушатель должен приобрести следующие знания и умения, необходимые для достижения цели реализации программы: слушатель должен знать:

- комплекс нормативно-технических актов в области функционирования склада, транспорта, проведения погрузочных работ;
- организацию документооборота в логистической цепи;
- организацию распределения продукции;
- основные принципы организации закупок;
- способы расчета транспортных затрат;
- способы расчета критериев доставки;
- метод проектирования склада

слушатель должен уметь:

- выбирать транспортное обеспечение;
- составлять маршрут доставки;
- разрабатывать транспортно-технологические схемы;
- рассчитать мощности транспортно-складского комплекса;
- рассчитать нормативно максимальный и однодневный запаса

3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

УЧЕБНЫЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ «ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Категория слушателей: руководители и специалисты отделов логистики, снабжения, транспорта, складирования.

Срок обучения - 72 часа.

Форма обучения - очно-заочная, без отрыва от работы; заочная, с частичным отрывом от работы; заочная с использованием дистанционных технологий, без отрыва от работы.

Требования к слушателям: наличие высшего или средне-специального образования.

№ п/п	Наименование разделов	Всего час.	В том числе		
			лекции	практические и лабораторные занятия	самостоятельное освоение
1.	Основы логистики	12	2	4	6
2.	Организация документооборота в логистической цепи	4			4
3.	Транспортная логистика	12	4	4	4
4.	Организация распределения продукции	4			4
5.	Организация транспортно-экспедиторского обслуживания	4	2		2
6.	Организация закупок и размещения заказов	6	2		4
7.	Проектирование технологии и логистики складов	10	4	4	2
8.	Договорные отношения при реализации продукции	2			2
9.	Управление запасами	10	2	4	4
10.	Управление цепями поставок. Моделирование, планирование,	8		4	4
Итоговая аттестация		Сдача комплексного тестирования			

**УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
«ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

№ п/п	Наименование разделов	Всего час.	В том числе		
			Лекции	Практические и лабораторные занятия	Самостоятельное изучение
1.	Основы логистики	12	4	4	4
1.1	Определения основных понятий логистики	1			1
1.2	Основы транспортной логистики	1			1
1.3	Основы складской логистики	1			1
1.4	Основы распределительной логистики	1			1
1.5	Организация логистики в компании	6	2	4	2
2.	Организация документооборота в логистической цепи	4			4
2.1	Организация документооборота в логистической цепи	4			4
3.	Транспортная логистика	12	4	4	4
3.1	Особенности различных видов транспорта	2			2
3.2.	Выбор способа транспортного обеспечения	5	2	2	1
3.3	Эффективность транспортного обеспечения	5	2	2	1
4.	Организация распределения продукции	4			4
4.1	Распределительный процесс и его элементы	2			2
4.2	Организация распределения	1			1
4.3	Управление распределением	1			1

5	Организация транспортно-экспедиторского обслуживания	4	2		2
5.1	Функции и принципы транспортно-экспедиторского обслуживания	1	1		
5.2	Анализ базисных условий поставок	1			1
5.3	Товарно-транспортная документация	1			1
5.4	Анализ и расчет транспортных затрат	1	1		
6	Организация закупок и размещения заказов	6	2		4
6.1	Размещение заказов.	1			1
6.2	Основы управления закупками.	2	1		1
6.3	Организация закупок продукции.	2	1		1
6.4	Организационно-функциональная структура службы закупок.	1			1
7	Проектирование технологии и логистики складов	10	4	4	2
7.1	Методика проектирования склада	4	2	2	
7.2	Оборудование склада	1			1
7.3	Аудит транспортно-складских комплексов	5	2	2	1
8	Договорные отношения при реализации продукции	2			2
8.1	Переход права собственности и риска ответственности к покупателю	2			2
8.2	Выставление претензий при нарушении транспортных условий в				
9	Управление запасами	10	2	2	4
9.1	Расчет складских запасов	4		2	2
9.2	Расчет текущих запасов	3		2	1
9.3	Анализ ABC, XYZ в системе управления запасами	3	2		1
10	Управление цепями поставок. Моделирование, планирование	8		4	4
10.1	Концепция управления цепями поставок	2			2
10.2	Разбор бизнес-кейсов	6		4	

**УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА ПРОГРАММЫ
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
«ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Раздел 1. Основы логистики (12 часов)

1.1. Определения основных понятий логистики (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Введение. Определение понятий «логистика» и «материальный поток»
- б) Логистические операции. Логистические функции
- в) Логистические системы. Цепи поставок.
- г) Экономический эффект от использования логистики

1.2. Основы транспортной логистики (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Сущность и задачи транспортной логистики.
- б) Типовые процедуры в управлении транспортировкой
- в) Основные задачи логистической оптимизации

1.3. Основы складской логистики (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Общее понятие склада. Функции складов
- б) Виды складов
- в) Склад как звено логистической цепи
- г) Задачи оптимизации в логистике складирования
- д) Принципиальная разработка системы складирования
- е) Планирование складских операций

1.4. Основы распределительной логистики (1 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Основы распределения и сбытовой логистики
- б) Логистические каналы распределения товаров
- в) Структура логистических каналов распределения
- г) Движение материальных потоков логистической цепи

1.5. Организация логистики в компании (6 часов)

- а) Разработка структуры управленческого учета
- б) Критерии эффективности выполнения работ

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
1.5	Анализ типичных ошибок и проблем при управлении затратами на предприятии (4 часа)

Раздел 2. Организация документооборота в логистической цепи (4 часа)

2.1. Организация документооборота в логистической цепи (4 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Унифицированные формы первичной учетной документации
- б) Организация учета при получении ТМЦ

Раздел 3. Транспортная логистика (12 часов)

3.1. Особенности различных видов транспорта (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Железнодорожный транспорт
- б) Автомобильный транспорт
- в) Водный транспорт
- г) Воздушный транспорт

3.2. Выбор способа транспортного обеспечения (5 часов)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Критерии выбора
- б) Сферы использования различных видов транспорта
- в) Выбор автомобильного перевозчика
- г) Выбор подвижного состава и расчет его количества

3.3. Эффективность транспортного обеспечения (5 часов)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Эффективность, качество и надежность доставки
- б) Критерии эффективности доставки товара
- в) Управление эффективностью доставки

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
3.2	Выбор способа транспортного обеспечения (2 часа)
3.3	Расчет критериев эффективности доставки товаров (2 часа)

Раздел 4. Организация распределения продукции (4 часа)

4.1. Распределительный процесс и его элементы (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Элементы транспортно-технологической схемы доставки
- б) Операции с товаром при формировании материального потока
- в) Показатели распределительного процесса

4.2. Организация распределения (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Особенности автомобильных перевозок различных грузов
- б) Организация сменно-суточного планирования работы автомобилей

4.3. Управление распределением (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Планирование перевозок грузов автомобильным транспортом
- б) Планирование маршрутов доставки товара
- в) Диспетчерское управление автомобильными перевозками

Раздел 5. Организация транспортно-экспедиторского обслуживания (4 часа)

5.1. Функции и принципы транспортно-экспедиторского обслуживания (1 час) Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Логистические процедуры при выполнении транспортировки
- б) Разработка стратегии перевозки груза
- в) Транспортно-технологическая схема
- г) Технология перевозок

5.2. Анализ базисных условий поставок (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Договорные отношения между контрагентами
- б) Предмет договора
- в) Виды ТМЦ
- г) Виды базисных условий поставок
- д) Договор купли-продажи
- е) Контракт купли-продажи

5.3. Товарно-транспортная документация (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) ТТД на груз
- б) ТТН CMR
- в) Отгрузочная спецификация
- г) Закрывающие документы
- д) Ветеринарный сертификат
- е) Документы необходимые для международных перевозок

5.4. Анализ и расчет транспортных затрат (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Метод ценообразования
- б) Географическая структура транспортных затрат
- в) Себестоимость перевозок
- г) Тарифный индекс
- д) Методика расчета платы за проезд тяжеловесных и крупногабаритных автотранспортных средств

Раздел 6. Организация закупок и размещения заказов (6 часов)

6.1. Размещение заказов (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Процедура размещения заказов

6.2. Основы управления закупками (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Сущность и понятие закупочной деятельности

6.3. Организация закупок продукции (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Выбор контрагента
- б) Процедура тендера
- в) Условия поставки

6.4. Организационно-функциональная структура службы закупок (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Выбор закупки или собственного производства
- б) Организация взаимодействия с поставщиком

Раздел 7. Проектирование технологии и логистики складов (10 часов)

7.1. Методика проектирования склада (4 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Принципы организации складского хозяйства
- б) Критерии проектирования
- в) Технология грузопереработки
- г) Планировка зон хранения
- д) Расчет площадей основных складских зон

7.2. Оборудование склада (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Классификация складского оборудования
- б) Проектирование схем механизации переработки грузов
- в) Стеллажное оборудование
- г) Подъемно-транспортное оборудование. Методика выбора

оборудования для различных видов складов.

д) Анализ и виды тары

7.3. Аудит транспортно-складских комплексов (5 часов)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Методика проведения аудита транспортно-складских комплексов
- б) Формирование исходных данных для проведения аудита
- в) Расчет экономических, технологических и логистических показателей
- г) Итоги проведения аудита

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
7.1	Обоснование выбора технологий грузопереработки и хранения (2 часа)
7.3	Расчет мощностей транспортно-складского комплекса (2 часа)

Раздел 8. Договорные отношения при реализации продукции (2 часа)

8.1. Переход права собственности и риска ответственности к покупателю при реализации товаров (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Нюансы перехода права собственности и риска

8.2. Выставление претензий при нарушении транспортных условий в договорах купли-продажи (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Условия договора
- б) Процедура выставления претензий

Раздел 9. Управление запасами (10 часов)

9.1. Расчет складских запасов (5 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Формирование гарантийного запаса
- б) Расчет буферного запаса
- в) Создание страховых запасов

9.2. Расчет текущих запасов (3 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Способы расчета текущих запасов: стохастический, детерминированный
- б) Причины, влияющие на величину текущих запасов.

9.3. Анализ ABC, XYZ в системе управления запасами (3 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Показатели эффективности системы закупок
- б) Расчет приведенной цены закупаемых запасов

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
9.1	Расчет нормативно-максимальных запасов (2 часа)
9.2	Расчет однодневного запаса (2 часа)

Раздел 10. Управление цепями поставок. Моделирование, планирование, оптимизация (8 часов)

10.1. Концепция управления цепями поставок (4 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Ключевые бизнес-процессы в цепи поставок
- б) Основные проблемы цепей поставок
- в) Влияние работы цепи поставок на прибыльность компании
- г) Управление запасами в цепи

10.2. Разбор бизнес-кейса (4 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Задача «Make Or Buy»
- б) Внедрение интегрированного планирования в цепях поставок
- в) Метод ТСО (Совокупная стоимость владения)

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
10.2	Аутсорсинг в управлении цепями поставок (4 часа)

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

Раздел 1. Основы логистики

Николашин В.М., Сеницына А.С., Основы логистики: Учебник для студентов вузов ж.-д. транспорта, 2007г.

Миротин Л.Б., Бульба А.В. Демин В.А. «Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов», 2009г.

Раздел 2. Организация документооборота в логистической цепи

Л.С. Федоров, В. А. Персианов, И.Б. Мухаметдинов, «Транспортная логистика», 2015г.

Молкович А.Д. «Транспортная логистика», 2014г.

Раздел 3. Транспортная логистика

Джеффри Г. Шатт «Управление товарным потоком: Руководство по оптимизации логистических цепочек», 2007г.

Стерлигова А.Н. «Управление запасами в цепях поставок», 2008г.

Раздел 4. Организация распределения продукции

Иванов Д. А. «Управление цепями поставок», 2009г.

Фель А.В., Стерлигова А.Н. «Операционный (производственный) менеджмент», 2009г.

Раздел 5. Организация транспортно-экспедиторского обслуживания

Сергеев В.И. «Корпоративная логистика в вопросах и ответах», 2013г.

Сергеев В.И., Эльяшевич И.П. «ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ», 2011г.

Раздел 6. Организация закупок и размещения заказов

Под ред. Н. Джитри, Г. Пига, Дж. Спаньоло Пер. с англ. под науч. ред. Кузнецовой И.В. «Руководство по закупкам: учебное пособие», 2013г.

ПОСТАТЕЙНЫЙ КОММЕНТАРИЙ К ФЕДЕРАЛЬНОМУ ЗАКОНУ «О РАЗМЕЩЕНИИ ЗАКАЗОВ НА ПОСТАВКИ ТОВАРОВ, ВЫПОЛНЕНИИ РАБОТ, ОКАЗАНИЕ УСЛУГ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ НУЖД»

А. Н. Борисов, Н. А. Краев, 2008г.

Раздел 7. Проектирование склада

Миротин Л.Б., Бульба, А.В. Демин В.А. «Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов», 2009г.

Палагин Ю.И. «Транспортная логистика и мультимодальные перевозки. Технологии, оптимизация, управление», 2015г.

Раздел 8. Договорные отношения при реализации продукции

Миротин Л.Б., Бульба А.В, Демин В.А. «Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов», 2009г.

Сергеев В.И. «Корпоративная логистика в вопросах и ответах», 2013г.

Раздел 9. Управление запасами

Стерлигова А.Н. Управление запасами в цепях поставок: Учебник. — М.: ИНФРА-М, 2008

Бродецкий Г.Л. Управление запасами: учебник для вузов / Г.Л. Бродецкий, 2010г.

Раздел 10. Управление цепями поставок. Моделирование, планирование, оптимизация

Стерлигова А.Н. Управление запасами в цепях поставок: Учебник. — М.: ИНФРА-М, 2008

5. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Оценка качества освоения программы осуществляется по средствам тестирования с применением дистанционных технологий под руководством преподавателя, с выставлением оценки «зачтено», «не зачтено».

Описание шкалы оценивания

Оценка	Кол-во правильных ответов	Знания и умения
Зачтено	Более 110 (>75%)	<ul style="list-style-type: none">• имеет представление о категориях и концепциях, необходимых для изучения предметных проблем;• способен оценивать проблемы и процессы;• проявляет высокий уровень умений применять знания и методы для решения практических задач/заданий.
Не зачтено	Менее 110 (<75%)	-