

# УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР «ЛОГИСТИКУМ»

Утверждаю

Генеральный директор

ООО «Логистикум»

Матвеев В. В.



ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
«ЛОГИСТИКА ЗАКУПОК. УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ»

Ростов-на-Дону  
2018

## **1. ЦЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

*Цель обучения: приобретение теоретических знаний и практических навыков в сфере логистики закупок, управления запасами.*

## **2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ**

В результате освоения программы слушатель должен приобрести следующие знания и умения, необходимые для достижения цели реализации программы.

Слушатель должен знать:

- комплекс нормативно-технических актов в области функционирования склада, транспорта, проведения погрузочных работ;
- организацию документооборота в логистической цепи;
- организацию распределения продукции;
- основные принципы организации закупок;
- функции отдела снабжения и их взаимосвязь с работой других отделов организации;
- основные принципы перемещения товаров через таможенную границу РФ;
- анализ ABC, XYZ в системе управления запасами слушатель должен уметь:
- выстраивать логистические цепи
- рассчитывать бюджет закупки
- планировать систему снабжения
- проектировать склад на ограниченной территории.

## **3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

### **УЧЕБНЫЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ «ЛОГИСТИКА ЗАКУПОК. УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ»**

Категория слушателей: руководители и специалисты отделов логистики, снабжения, транспорта, складирования.

Срок обучения - 72 часа.

Форма обучения - очно-заочная, без отрыва от работы; очно-заочная, с частичным отрывом от работы.

Требования к слушателям: наличие высшего или средне-специального образования.

№ п/п	Наименование разделов	Всего час.	В том числе		
			лекции	практические и лабораторные занятия	самостоятельное освоение
1.	Основы логистики	4			4
2.	Планирование потребности в производственных и товарных	12	4	6	2
3.	Бюджетирование закупок	8	2	2	4
4.	Разработка и оптимизация системы снабжения	8		4	4
5.	Определение оптимального объема партии, закупаемой для	8		4	4
6.	Организация таможенного оформления и контроля товаров в	4		2	2
7.	Анализ товарных потоков и расчет размерности склада	8	2	2	4
8.	Проведение инвентаризации	4			4
9.	Управление запасами	12	4	4	4
10.	Документооборот по учету запасов	4			4
Итоговая аттестация		Сдача комплексного тестирования			

**УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ  
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
«ЛОГИСТИКА ЗАКУПОК. УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ»**

№ п/п	Наименование разделов	Всего час.	В том числе		
			Лекции	Практические и лабораторные занятия	Самостоятельное изучение
<b>1.</b>	<b>Основы логистики</b>	<b>4</b>			<b>4</b>
1.1	Определения основных понятий логистики	1			1
1.2	Основы транспортной логистики	1			1
1.3	Основы складской логистики	1			1
1.4	Основы распределительной логистики	1			1
<b>2.</b>	<b>Планирование потребности в производственных и товарных запасах</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>2</b>
2.1	Формирование логистических систем	6	2	3	1
2.2	Организация логистических каналов распределения	6	2	3	1
<b>3.</b>	<b>Бюджетирование закупок</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
3.1	Расчет и анализ экономически выгодного размера заказа	8	2	2	4
<b>4.</b>	<b>Разработка и оптимизация системы снабжения</b>	<b>8</b>		<b>4</b>	<b>4</b>
4.1	Место и роль отдела снабжения в деятельности организации	2			2
4.2	Функции отдела снабжения и их взаимосвязь с работой других отделов организации	6		4	2

<b>5.</b>	<b>Определение оптимального объема партии, закупаемой для пополнения запаса</b>	<b>8</b>		<b>4</b>	4
5.1	Сбор и обработка статистической информации для составления плана закупок	6		4	2
5.2	Определение оптимального объема закупаемой партии для пополнения товарного запаса	2			2
<b>6.</b>	<b>Организация таможенного оформления и контроля товаров в логистической цепи</b>			<b>2</b>	2
6.1	Основные принципы перемещения товаров через таможенную границу РФ	2		1	1
6.2	Деятельность в области таможенного дела	2		1	1
<b>7.</b>	<b>Анализ товарных потоков и расчет размерности склада</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
7.1	Разработка вариантов технологии в соответствии со спецификой товарного потока	4	1	1	2
7.2	Расчет количества агрегатов обслуживания, доков и размерностей технологических зон	4	1	1	2
<b>8.</b>	<b>Проведение инвентаризации</b>	<b>4</b>			<b>4</b>
8.1	Виды инвентаризации	4			4
<b>9</b>	<b>Управление запасами</b>	<b>12</b>	4	4	4
9.1	Расчет складских запасов	4	1	2	1
9.2	Расчет текущих запасов	4	1	1	2
9.3	Анализ ABC, XYZ в системе управления запасами	4	2	1	1
<b>10</b>	<b>Документооборот по учету запасов</b>	<b>4</b>			4
<b>10.1</b>	<b>Первичные документы</b>	4			4

**УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА ПРОГРАММЫ  
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
«ЛОГИСТИКА ЗАКУПОК. УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ»**

**Раздел 1. Основы логистики (4 часа)**

1.1. Определения основных понятий логистики (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Введение. Определение понятий «логистика» и «поток»
- б) Логистические операции. Логистические функции
- в) Логистические системы. Цепи поставок.
- г) Экономический эффект от использования логистики

1.2. Основы транспортной логистики (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Сущность и задачи транспортной логистики.
- б) Типовые процедуры в управлении транспортировкой
- в) Основные задачи логистической оптимизации

1.3. Основы складской логистики (1 час)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Общее понятие склада. Функции складов
- б) Виды складов
- в) Склад как звено логистической цепи
- г) Задачи оптимизации в логистике складирования
- д) Принципиальная разработка системы складирования
- е) Планирование складских операций

1.4. Основы распределительной логистики (1 часа)

- а) Вопросы, раскрывающие содержание темы:
- б) Основы распределения и сбытовой логистики
- в) Логистические каналы распределения товаров
- г) Структура логистических каналов распределения

**Раздел 2. Планирование потребности в производственных и товарных запасах (12 часов)**

2.1. Формирование логистических систем (6 часов)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Использование логистических посредников

2.2. Организация логистических каналов распределения (6 часов)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Доведение готовой продукции производителя до конечного

потребителя

- б) Прогнозирование, расчет и анализ потребности конечного потребителя в условиях изменения экономической среды

#### **Перечень практических занятий**

Номер	Наименование практического занятия
2.1	Построение логистических цепей (3 часа)
2.2	Расчет и анализ потребностей потребителя (3 часа)

### **Раздел 3. Бюджетирование закупок (8 часов)**

3.1. Расчет и анализ экономически выгодного размера запаса (8 часов)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Расчет капитальных затрат
- б) Расчет эксплуатационных затрат
- в) Расчет доходов

#### **Перечень практических занятий**

Номер темы	Наименование практического занятия
3.1	Расчет бюджета (2 часа)

### **Раздел 4. Разработка и оптимизация системы снабжения (8 часов)**

4.1. Место и роль отдела снабжения в деятельности организации (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Оптимальный подход при заключении сделки: договора поставки (контракта купли-продажи)

4.2. Функции отдела снабжения и их взаимосвязь с работой других отделов организации (6 часов)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Риски при поставке материально-производственных запасов: пути и способы их снижения
- б) Оптимальные формы расчетов в договоре поставки

#### **Перечень практических занятий**

Номер темы	Наименование практического занятия
4.2	Разработка системы снабжения (4 часа)

## **Раздел 5. Определение оптимального объема партии, закупаемой для пополнения запаса (8 часов)**

5.1. Сбор и обработка статистической информации для составления плана закупок (6 часов)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Составление плана закупок и его корректировка в условиях изменения экономической среды и потребности конечного потребителя

5.2. Определение оптимального объема закупаемой партии для пополнения товарного запаса (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Оптимизация товарных запасов на товарных складах в логистических системах

### **Перечень практических занятий**

Номер темы	Наименование практического занятия
5.1	Сбор и обработка статистической информации для составления плана закупок (4 часа)

## **Раздел 6. Организация таможенного оформления и контроля товаров в логистической цепи (4 часа)**

6.1. Основные принципы перемещения товаров через таможенную границу РФ (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Таможенный контроль
- б) Платежи, взимаемые таможенными органами
- в) Конвенция МДП 1975 г

6.2. Деятельность в области таможенного дела (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) брокеры / представители
- б) таможенные перевозчики
- в) владельцы СВХ
- г) владельцы ТС

### **Перечень практических занятий**

Номер темы	Наименование практического занятия
6.2	Анализ практической таможенной деятельности, выбор оптимальных вариантов решения задач по снижению затрат в таможенном оформлении товаров (2 часа)



## **Раздел 7. Анализ товарных потоков и расчет размерности склада (8 часов)**

7.1. Разработка вариантов технологии в соответствии со спецификой товарного потока (4 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Этапность создания (реконструкции) склада.
- б) Прогноз потребности в размерах склада.
- в) Методология проектирования. Процедура разработки «гипотез». Типы базовых гипотез.

7.2. Расчет количества агрегатов обслуживания, доков и размерностей технологических зон (4 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Расчет количества стеллажного оборудования
- б) Расчет количества агрегатов обслуживания (персонала, подъемно-транспортного оборудования)
- в) Расчет количества доков и размерностей технологических зон склада

### **Перечень практических занятий**

Номер темы	Наименование практического занятия
7.1	Проектирование склада на ограниченной территории (1 час)
7.2	Расчет площади и геометрических параметров технологических участков (1 час)

## **Раздел 8. Проведение инвентаризации (4 часа)**

8.1. Виды инвентаризации (4 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Порядок проведения инвентаризации
- б) Участники проведения инвентаризации
- в) Нормативно-правовые акты, регламентирующие порядок проведения инвентаризации
- г) Оформление результатов проведения инвентаризации

## **Раздел 9. Управление запасами (12 часов)**

9.1. Расчет складских запасов (4 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Формирование гарантийного запаса
- б) Расчет буферного запаса
- в) Создание страховых запасов

9.2. Расчет текущих запасов (4 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Способы расчета текущих запасов: стохастический, детерминированный
- б) Причины, влияющие на величину текущих запасов.

### 9.3. Анализ ABC, XYZ в системе управления запасами (4 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Показатели эффективности системы закупок
- б) Расчет приведенной цены закупаемых запасов

### Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
9.1	Расчет складских запасов (2 часа)
9.2	Расчет и нормирование текущего, страхового, резервного запаса (1 час)
9.3	Формирование матриц на основе данных анализа ABC, XYZ (1 час)

## Раздел 10. Документооборот по учету запасов (4 часа)

### 10.1. Первичные документы (4 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

- а) Обязательные реквизиты в первичных документах
- б) Виды ошибок и способы их исправления при учете ТМЦ
- в) Унифицированные формы первичной учетной документации по учету материалов
- г) Доверенность (формы № М-2 и № М-2а)
- д) Журнал «Учет выданных доверенностей»
- е) Приходный ордер (форма № М-4)
- ж) Акт о приемке материалов (форма № М-7)
- з) Лимитно-заборная карта (форма № М-8)
- и) Требование - накладная (форма №М-11)
- к) Накладная на отпуск материалов на сторону (форма № М-15)
- л) Карточка учета материалов (форма № М-17)
- м) Акт об оприходовании материальных ценностей, полученных при разборке и демонтаже зданий и сооружений (форма № М-35)

## **4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ**

### **Раздел 1. Основы логистики**

*Николашин В. М., Сеницына А. С., Основы логистики: Учебник для студентов вузов ж.-д. транспорта, 2007г.*

*Миротин Л. Б., Бульба А. В., Демин В. А. «Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов», 2009г.*

### **Раздел 2. Планирование потребности в производственных и товарных запасах**

*Афанасенко И. Д. Логистика снабжения, 2010г.*

*Гаджинский А. М. Логистика, 2013г.*

*Шехтер Д. Логистика. Искусство управления цепочками поставок, 2013г.*

### **Раздел 3. Бюджетирование закупок**

*Миротин Л.Б., Бульба А.В., Демин В.А. «Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов», 2009г.*

*Миротин Л.Б., Бульба А.В. Демин В.А. «Транспортно-складские комплексы», 2015г.*

### **Раздел 4. Разработка и оптимизация системы снабжения**

*Гаджинский, А. М. Логистика, 2013г.*

*Шехтер Д. Логистика. Искусство управления цепочками поставок, 2013г.*

### **Раздел 5. Определение оптимального объема партии, закупаемой для пополнения запаса**

*Афанасенко И.Д. Логистика снабжения, 2010г.*

*Гаджинский, А. М. Логистика, 2013г.*

### **Раздел 6. Организация таможенного оформления и контроля товаров в логистической цепи**

*Федько В.П. Коммерческая логистика, 2014г.*

*Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент, 2012г.*

*Голубчик, А. М. Транспортно-экспедиторский бизнес: создание, становление, управление, 2011г.*

### **Раздел 7. Анализ товарных потоков и расчет размерности склада**

*Миротин Л.Б., Бульба А.В. Демин В.А. «Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов», 2009г.*

*Миротин Л.Б., Бульба А.В. Демин В.А. «Транспортно-складские комплексы», 2015г.*

### **Раздел 8. Проведение инвентаризации**

*В. Э. Керимов. «Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы», 2006г.*

*Тяпухин А.П. «Логистика», 2013г.*

### **Раздел 9. Управление запасами**

*Стерлигова А.Н. Управление запасами в цепях поставок: Учебник. — М.: ИНФРА-М, 2008*

*Бродецкий Г.Л. Управление запасами: учебник для вузов / Г.Л. Бродецкий, 2010г.*

### **Раздел 10. Документооборот по учету запасов**

*Сергеев В.И. «Корпоративная логистика в вопросах и ответах», 2013г. Сергеев В.И., Эльяшевич И.П. «ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ», 2011г.*

## 5. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Оценка качества освоения программы осуществляется по средствам тестирования с применением дистанционных технологий под руководством преподавателя, с выставлением оценки «зачтено», «не зачтено».

### Описание шкалы оценивания

Оценка	Кол-во правильных ответов	Знания и умения
Зачтено	Более 110 (>75%)	<ul style="list-style-type: none"><li>• имеет представление о категориях и концепциях, необходимых для изучения предметных проблем;</li><li>• способен оценивать проблемы и процессы;</li><li>• проявляет высокий уровень умений применять знания и методы для решения практических задач/заданий.</li></ul>
Не зачтено	Менее 110 (<75%)	-